



# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Jeudi 10 novembre 2022

EUTELSAT COMMUNICATIONS

# AGENDA

## 1. Faits marquants de l'exercice

Eva BERNEKE, Directrice générale

## 2. Activité de l'exercice

Michel AZIBERT, Directeur général délégué

## 3. Performance financière

Sandrine TERAN, Directrice financière

## 4. Perspectives

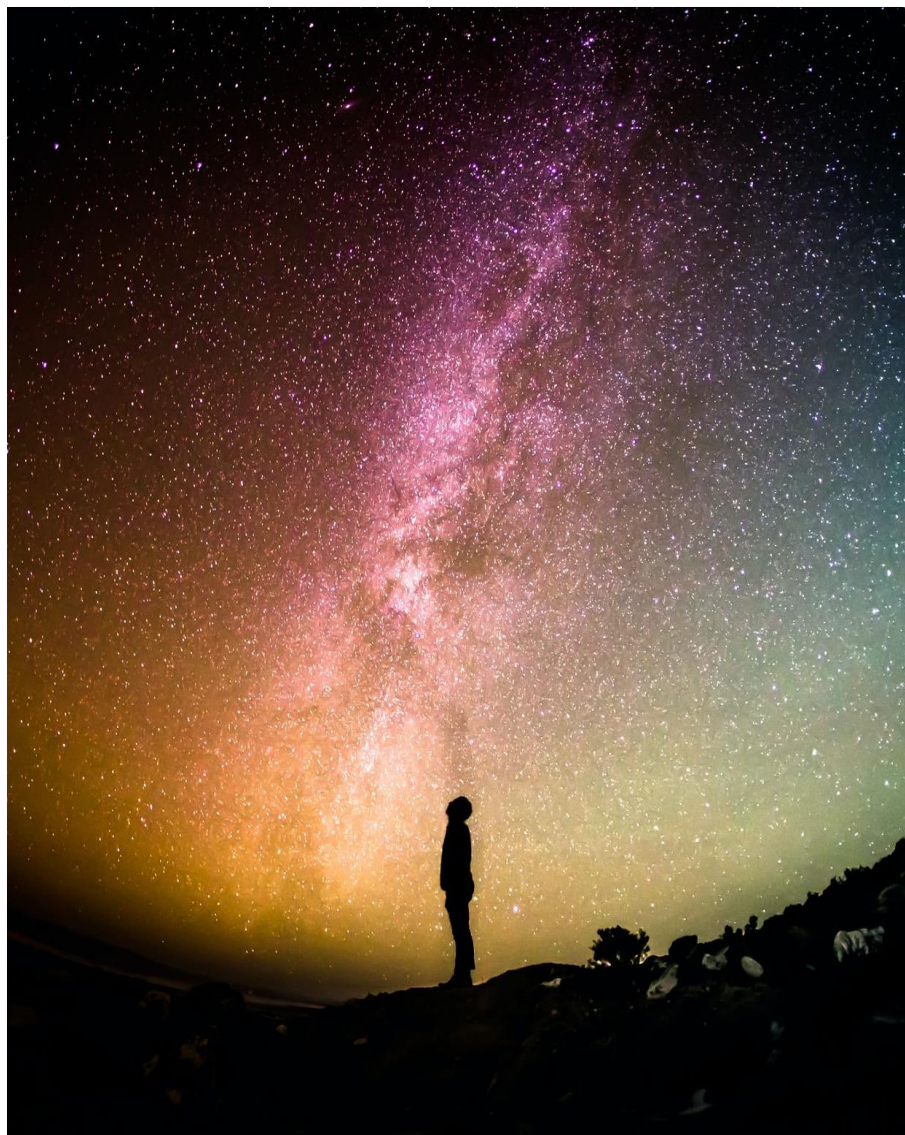
Eva BERNEKE, Directrice générale

## 5. Rémunération des mandataires sociaux

Dominique D'HINNIN, Président du Conseil d'administration

# ACTIVITES D'EUTELSAT

## FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE 2021-22 ET DU PREMIER TRIMESTRE 2022-23



Chiffre d'affaires des **Activités opérationnelles** légèrement au-dessus du milieu de la fourchette d'objectifs



**Performance financière résiliente** avec une rentabilité parmi les plus élevées du secteur et le maintien d'une génération de trésorerie élevée



Mise en place de tous les éléments nécessaires à la mise en œuvre du **pivot des télécommunications**



**Coopération** en ordre de marche avec **OneWeb**



Objectifs financiers actualisés avec la confirmation d'un **retour à la croissance** pour l'exercice 2023-24



Annnonce d'un **projet de rapprochement entre Eutelsat et OneWeb** représentant une avancée majeure dans le domaine de la connectivité par satellite

# CHIFFRES CLÉS

		Variation sur 1 an	
		Réelle	Comparable
<b>Chiffre d'affaires des Activités opérationnelles</b>	1 148 M€ 1 122 M€ à taux de change €/ \$ de 1,20	-4,4%	-3,8% <sup>1</sup>
<b>Marge d'EBITDA<sup>2</sup></b>	74,8%	+0,1 pt	
<b>Investissements « Cash »<sup>2</sup></b>	280 M€ (vs 342 M€ in FY 21)		
<b>Cash-flow libre discrétionnaire<sup>2</sup></b>	443 M€ 460 M€ ajusté (tel que défini dans les objectifs financiers) <sup>2</sup>	-5,1%	-2,1%
<b>Dette nette / EBITDA<sup>2</sup></b>	3,27x	+0,39 pt	
<b>Dividende par action proposé</b>	0,93 € par action option du paiement du dividende en actions	Stable	

<sup>1</sup> Variation à taux de change et périmètre constants.

<sup>2</sup> Il s'agit d'Indicateurs alternatifs de performance pour lesquels il convient de se référer à l'Annexe 3 du communiqué de presse pour la définition et le calcul de ces indicateurs.

# UNE STRATÉGIE DÉCLINÉE EN TROIS AXES

Reposant sur des fondations solides

## Pivot des télécommunications d'Eutelsat

**Maximiser le cash-flow libre provenant des activités historiques**

- Financer la transition vers les activités à forte croissance
- Tout en continuant à générer de la valeur

**Assurer la croissance dans la connectivité portée par les ressources GEO**

- Dans le Haut Débit Fixe avec KONNECT et KONNECT VHTS
- Dans d'autres applications grâce à des investissements ciblés

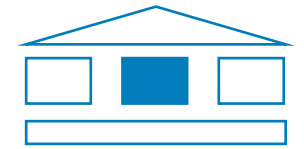
**Réussir le rapprochement entre Eutelsat et OneWeb**

- En saisissant les opportunités de croissance offertes par les actifs LEO
- En maximisant les synergies GEO-LEO pour générer de la valeur ajoutée

**Organisation, modèle opérationnel, outils et systèmes**

**Culture, collaborateurs et compétences**

**RSE, innovation et stratégie de partenariat**



## OPPORTUNITE DE MARCHÉ



Fort potentiel de long-terme pour la connectivité BtoB et BtoC

## PLATEFORME INTEGREE ET INNOVANTE



Lancement réussi de la plateforme de services managés Eutelsat Advance

## ORGANISATION ADÉQUATE



Réorganisation selon deux pôles d'activités distincts, afin de placer la satisfaction client au coeur de nos opérations

## CAPACITE DE CROISSANCE SANS PRÉCÉDENT

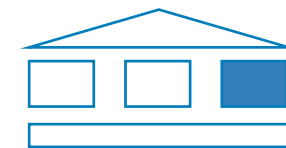


Forte capacité de croissance avec un haut niveau d'engagements fermes



Accès aux ressources de OneWeb pour apporter une combinaison GEO-LEO unique

# RAPPROCHEMENT ENTRE EUTELSAT ET ONE WEB, SOURCE DE CROISSANCE ET DE VALEUR AJOUTEE



IMMENSE POTENTIEL DE CROISSANCE POUR LA CONNECTIVITE PAR SATELLITE



Marché de la connectivité par satellite estimé à environ 16 milliards \$ en 2030<sup>1</sup>

FORT POTENTIEL DE CROISSANCE ET PROFIL FINANCIER ROBUSTE



Croissance à deux chiffres du chiffre d'affaires et de l'EBITDA

 **eutelsat**

ONEWEB EST UN ACTIF UNIQUE



L'une des deux seules constellations haut débit en orbite basse (LEO) au monde



 **OneWeb**

FORTE CREATION DE VALEUR



1,5 milliards \$ de synergies clairement identifiées

RAPPROCHEMENT DESTINÉ À FORMER LE PREMIER ACTEUR DOTE D'UNE OFFRE LEGO/GEO INTÉGRÉE



Des activités largement complémentaires



# LANCEMENT D'EUTELSAT KONNECT VHTS

Kourou, Guyane française, 7 Septembre 2022



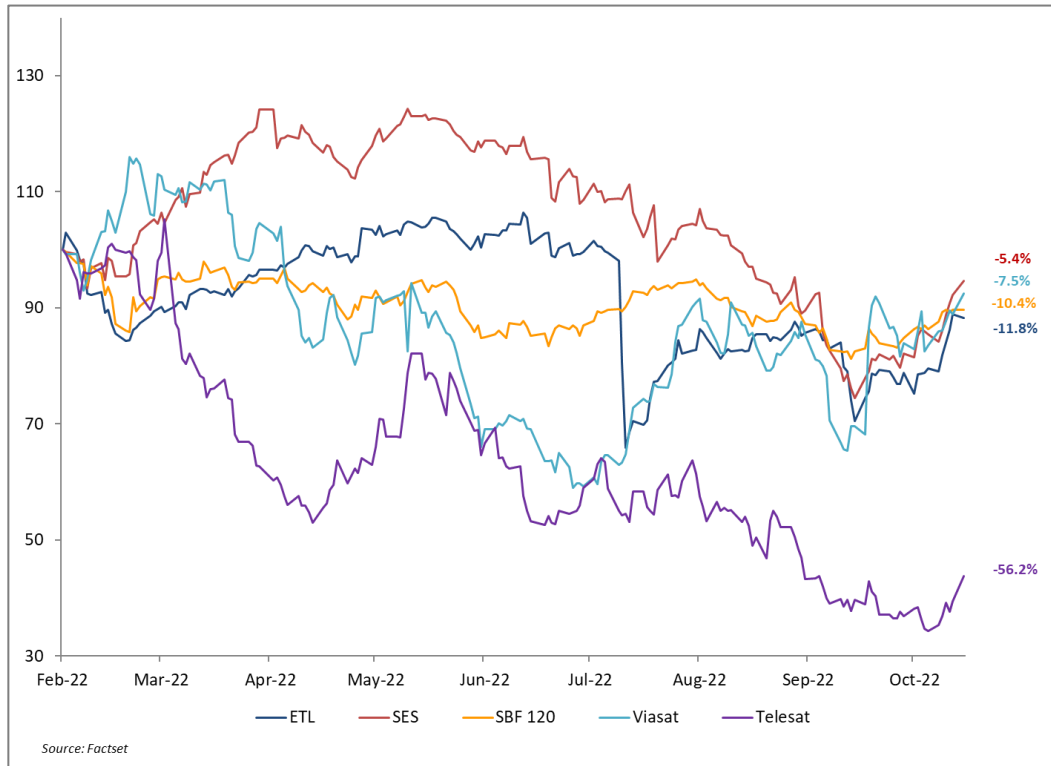
# LANCEMENT D'EUTELSAT HOTBIRD 13F & HOTBIRD 13G

Cap Canaveral, Floride – 15 octobre (HOTBIRD 13F) & 3 novembre 2022 (HOTBIRD 13G)

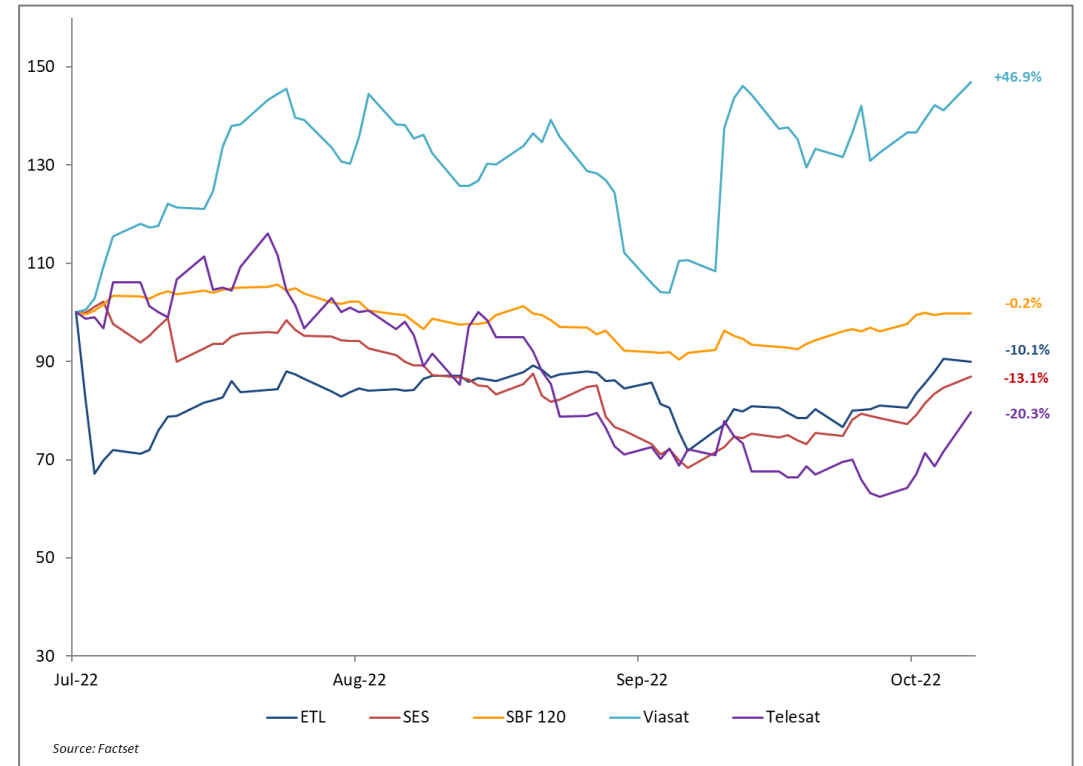


# EVOLUTION DU COURS DE BOURSE D'EUTELSAT ET DES PAIRS DEPUIS LES RÉSULTATS DU S1 2022 ET POST ANNONCE ONEWEB

**17 février au 31 octobre 2022**













**27 juillet au 31 octobre 2022**



# AGENDA

1. **Faits marquants de l'exercice**  
Eva BERNEKE, Directrice générale
2. **Activité de l'exercice**  
Michel AZIBERT, Directeur général délégué
3. **Performance financière**  
Sandrine TERAN, Directrice financière
4. **Perspectives**  
Eva BERNEKE, Directrice générale
5. **Rémunération des mandataires sociaux**  
Dominique D'HINNIN, Président du Conseil d'administration

# CHIFFRE D'AFFAIRES 2021-22 PAR APPLICATION

	CONTRIBUTION AU CA <sup>1</sup>	CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)	ÉVOLUTION COMPARABLE <sup>2</sup>
 Broadcast	 61%	697	-6,9%
 Données et Vidéo Professionnelle	 14%	159	-4,2%
 Services aux gouvernements	 12%	144	-7,9%
 Haut Débit Fixe	 6%	69	+36,0%
 Connectivité Mobile	 7%	80	+15,0%
<b>Chiffre d'affaires des Activités opérationnelles</b>		<b>1 148</b>	<b>-3,8%</b>
<b>AUTRES REVENUS</b>		<b>3</b>	<b>-29 M€<sup>3</sup></b>



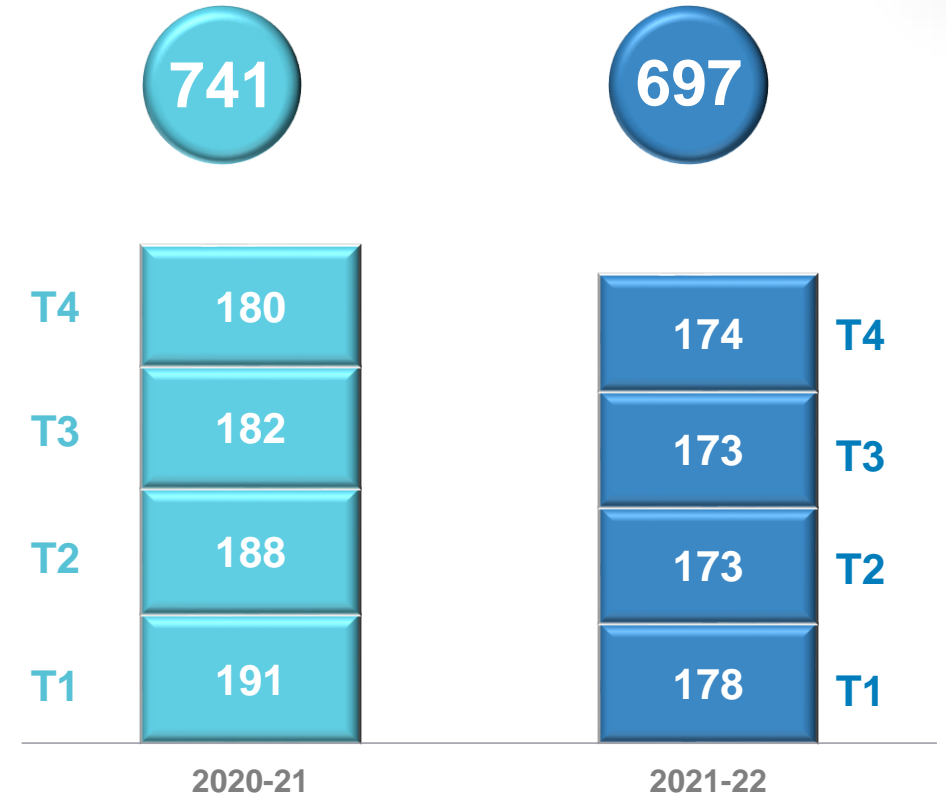
<sup>1</sup> Les contributions de chaque application au chiffre d'affaires sont calculées hors « Autres Revenus ».

<sup>2</sup> A taux de change et périmètre constants

<sup>3</sup> Dont -27 M€ liés aux opérations de couverture de change euros/dollars

► **Chiffre d'affaires 2021-22 de 697 M€, en repli de 6,9 % sur une base comparable<sup>1</sup>**

- Effet du renouvellement partiel de la capacité avec Nilesat à 7/8° Ouest
- Baisse du chiffre d'affaires en Europe au S1 en raison de l'effet report lié au ralentissement du rythme de gain des nouvelles affaires au cours de la période Covid



*A taux de change et périmètre constants*

► **Chiffre d'affaires 2021-22 de 159 M€, en recul de 4,2 % sur une base comparable<sup>1</sup>**

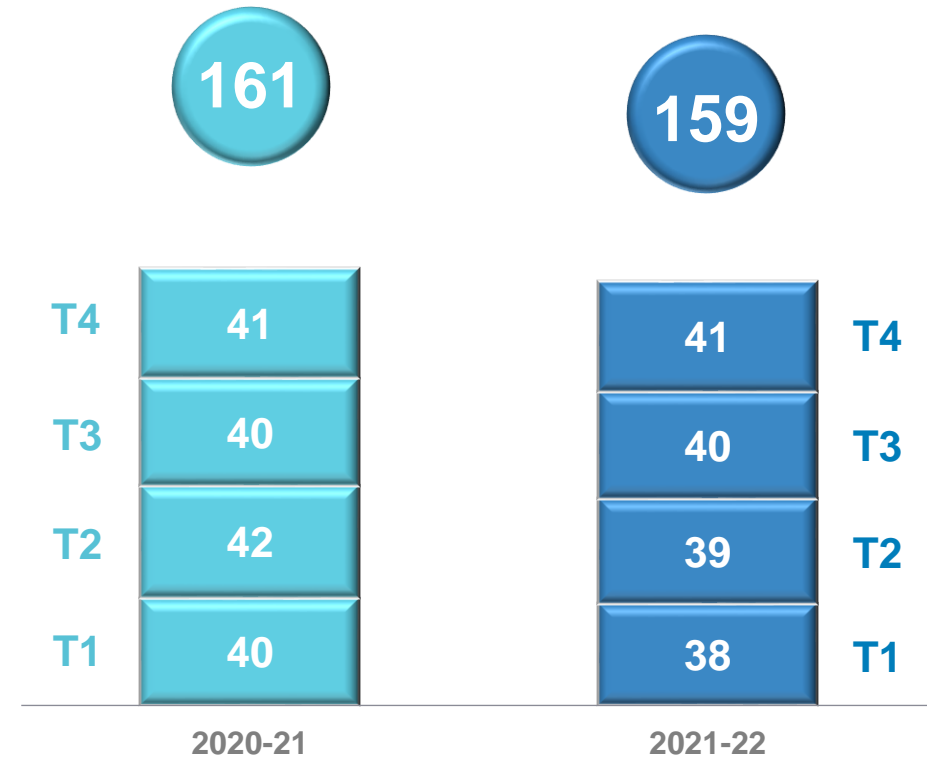
- Tendance globalement en ligne par rapport à l'exercice précédent

► **Données Fixes**

- Des volumes plus élevés qui compensent partiellement la persistance d'une pression à deux chiffres sur les prix

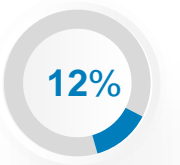
► **Vidéo Professionnelle**

- Poursuivant son déclin structurel
- Bénéficiant d'une solide performance de l'utilisation occasionnelle



<sup>1</sup> A taux de change et périmètre constants

# SERVICES AUX GOUVERNEMENTS



► **Chiffre d'affaires 2021-22 s'établissant à 144 M€, en recul de 7,9 % sur une base comparable<sup>1</sup>**

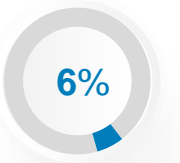
- Effet report négatif du renouvellement avec l'administration US avec un taux de renouvellement de ca. 75 % au cours de l'exercice
  - Retrait des troupes d'Afghanistan
- Fin de vie en orbite stable d'EUTELSAT 174A
- Premiers revenus incrémentaux générés par EUTELSAT QUANTUM



<sup>1</sup> A taux de change et périmètre constants

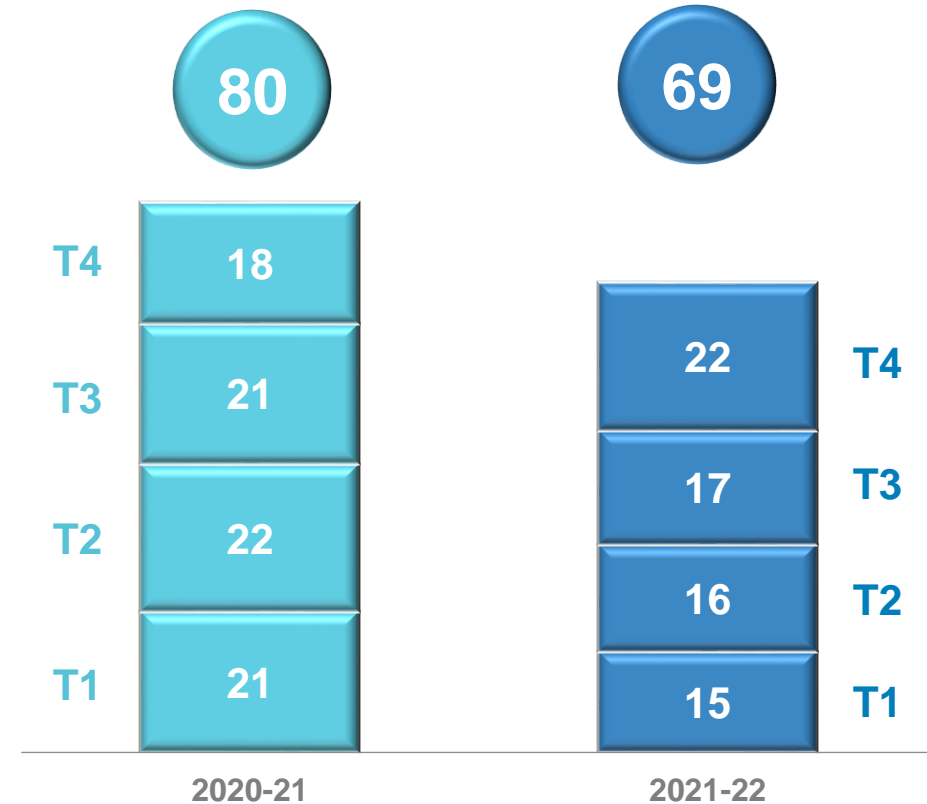


# HAUT DÉBIT FIXE



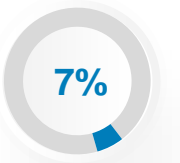
► **Chiffre d'affaires 2021-22 de 69 M€, en hausse de 36,0 % sur une base comparable<sup>1</sup>**

- Accords de distribution avec Orange, TIM et Hispasat (depuis novembre 2021)
- Bonne dynamique des opérations en Afrique
- Montée en puissance de l'accord multifaisceaux signé sur E65WA avec plusieurs distributeurs mexicains
- Compensant largement l'érosion des activités historiques de BigBlu Broadband sur KA-SAT



<sup>1</sup> A taux de change et périmètre constants

# CONNECTIVITÉ MOBILE

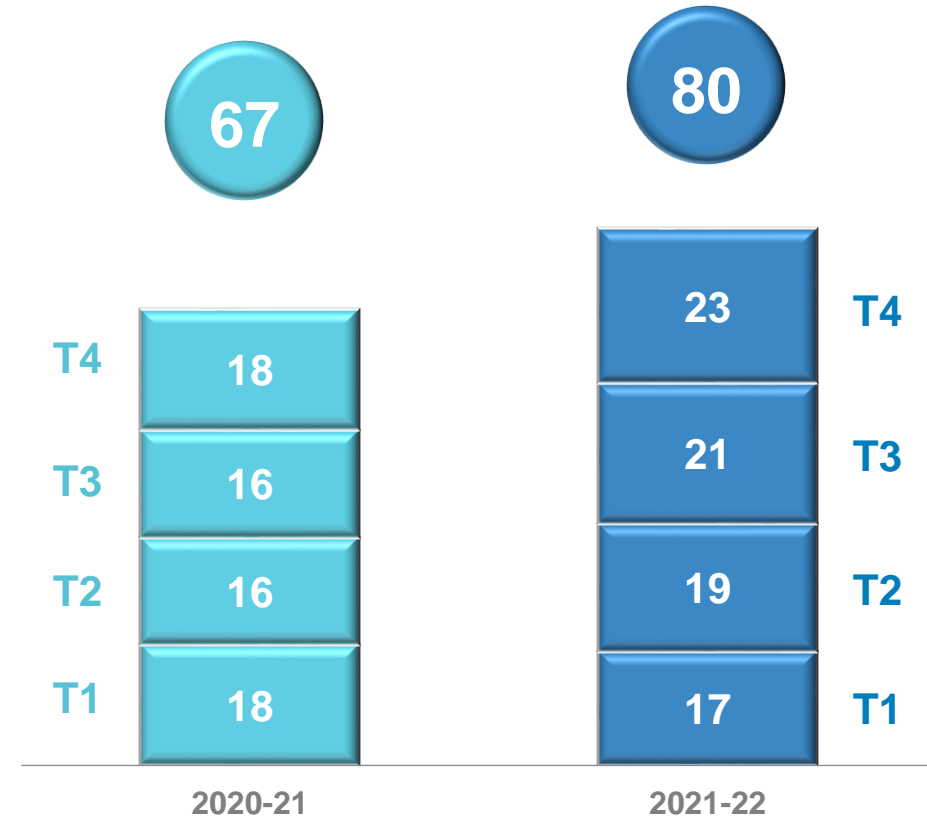


► **Chiffre d'affaires 2021-22 de 80 M€, en hausse de 15,0% sur une base comparable<sup>1</sup>**

- Poursuite de la forte croissance dans le maritime portée par la montée en puissance de contrats signés ces dernières années
- Accord conclu sur EUTELSAT QUANTUM avec un client au Moyen-Orient
- Effet report positif du contrat signé l'an passé avec Anuvu
- Baisse des volumes enregistrée avec un distributeur au Moyen-Orient.

► **Accord majeur avec Telenor portant sur la connectivité à bord des navires de croisière**

- Fourniture de ressources en orbite et de services managés
- Capacité en couverture de la Méditerranée et de la mer des Caraïbes



<sup>1</sup> A taux de change et périmètre constants

# CHIFFRE D'AFFAIRES DU PREMIER TRIMESTRE 2022-23

---

▶ **Chiffre d'affaires de 287 millions d'euros**

- Stable sur une base publiée
- -4,5 % sur une base comparable

▶ **Chiffre d'affaires des Activités opérationnelles de 291 millions d'euros**

- -4,3 % sur une base comparable

▶ **Carnet de commandes de 3,9 milliards d'euros au 30 septembre 2022**

- Equivalent à 3,4 fois le chiffre d'affaires de l'exercice 2021-22

▶ **Performance en ligne avec les attentes et objectifs financiers confirmés**

# AGENDA

1. **Faits marquants de l'exercice**  
Eva BERNEKE, Directrice générale
2. **Activité de l'exercice**  
Michel AZIBERT, Directeur général délégué
3. **Performance financière**  
Sandrine TERAN, Directrice financière
4. **Perspectives**  
Eva BERNEKE, Directrice générale
5. **Rémunération des mandataires sociaux**  
Dominique D'HINNIN, Président du Conseil d'administration

# RENTABILITÉ

## ► Marge d'EBITDA de 74,8 %, stable sur un an

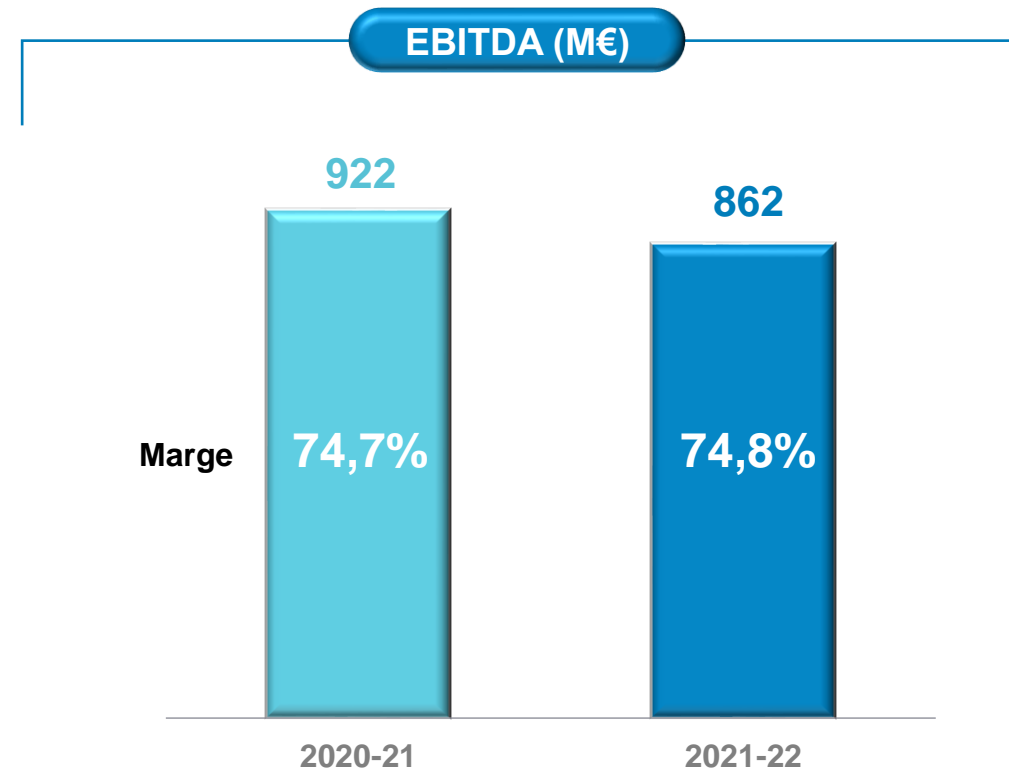
- Chiffre d'affaires en baisse

## ► Charges d'exploitation en baisse

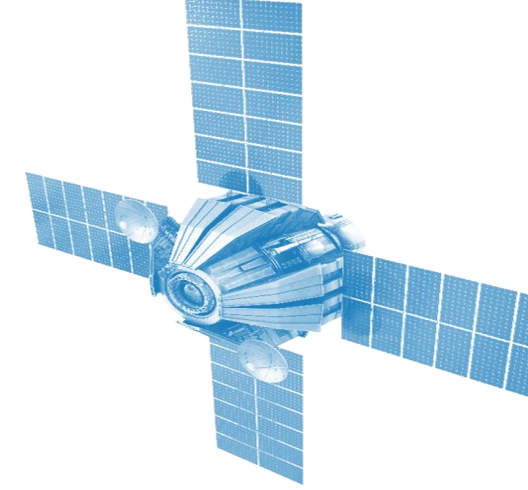
- Effet de périmètre favorable
- Provisions pour créances douteuses en baisse
- Forte discipline en matière de coûts sur les activités historiques

## ► LEAP 2 : 24M€ d'économies réalisées durant l'exercice 2021-22

- Dans le haut de la fourchette de l'objectif visant à générer des économies annuelles de 20M€ à 25M€



# COMPTE DE RÉSULTAT

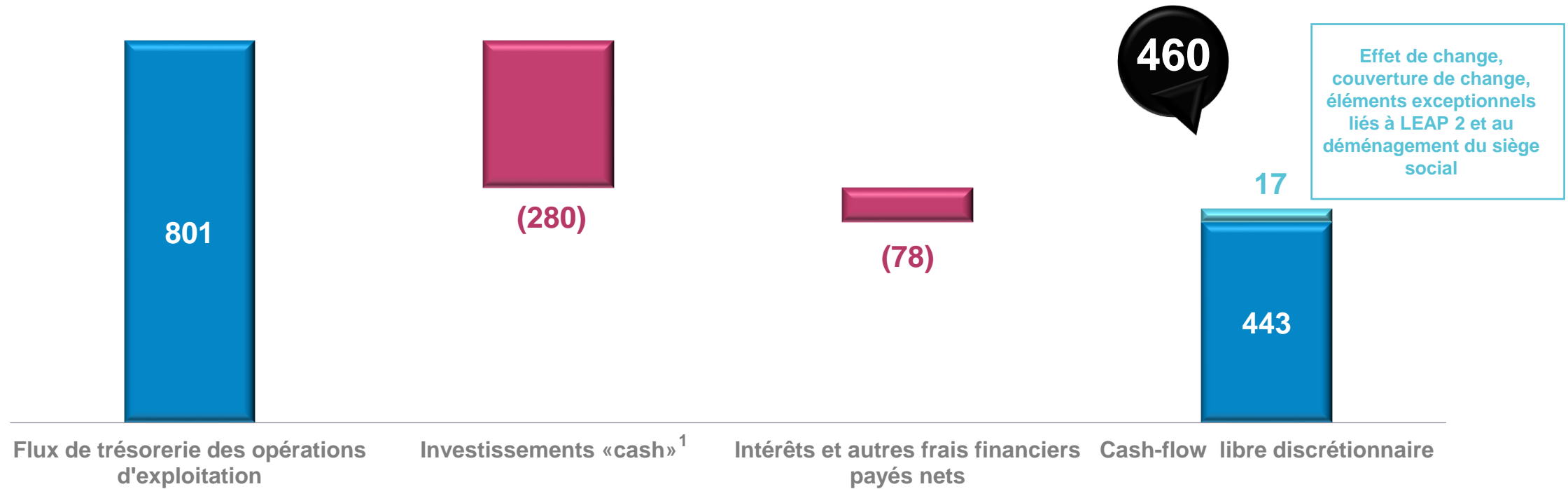


Extrait du compte de résultat consolidé (en M€) <sup>1</sup>	EXERCICE 2020-21	EXERCICE 2021-22	VARIATION
<b>Chiffre d'affaires</b>	1 234	1 152	-6,7%
<b>EBITDA<sup>1</sup></b>	922	862	-6,5%
<b>Résultat opérationnel</b>	347	425	+22,3%
<b>Résultat financier</b>	(95)	(65)	-31,6%
<b>Impôt</b>	(24)	(49)	+101,1%
<b>Résultat des sociétés mises en équivalence</b>	-	(72)	NA
<b>Résultat net attribuable au Groupe</b>	214	231	+7,8%

- ▶ Des dotations aux amortissements en baisse du fait notamment de la cession de KA-SAT
- ▶ Autres produits opérationnels de l'exercice 2021-22 incluant le produit lié à la phase 1 de la Bande C, partiellement compensé par la dépréciation de certains actifs
- ▶ Impact favorable des gains et des pertes liés aux variations de change
- ▶ Taux de 30 % appliqué au produit lié à la phase 1 de la Bande C
- ▶ Taux d'imposition de 14% contre 10% l'année dernière
- ▶ Contribution négative de la participation dans OneWeb
- ▶ Marge nette de 20% contre 17% l'année dernière

# CASH-FLOW LIBRE DISCRÉTIONNAIRE

En M€



Variation telle que définie par les objectifs financiers

-10

Variation publiée

-88

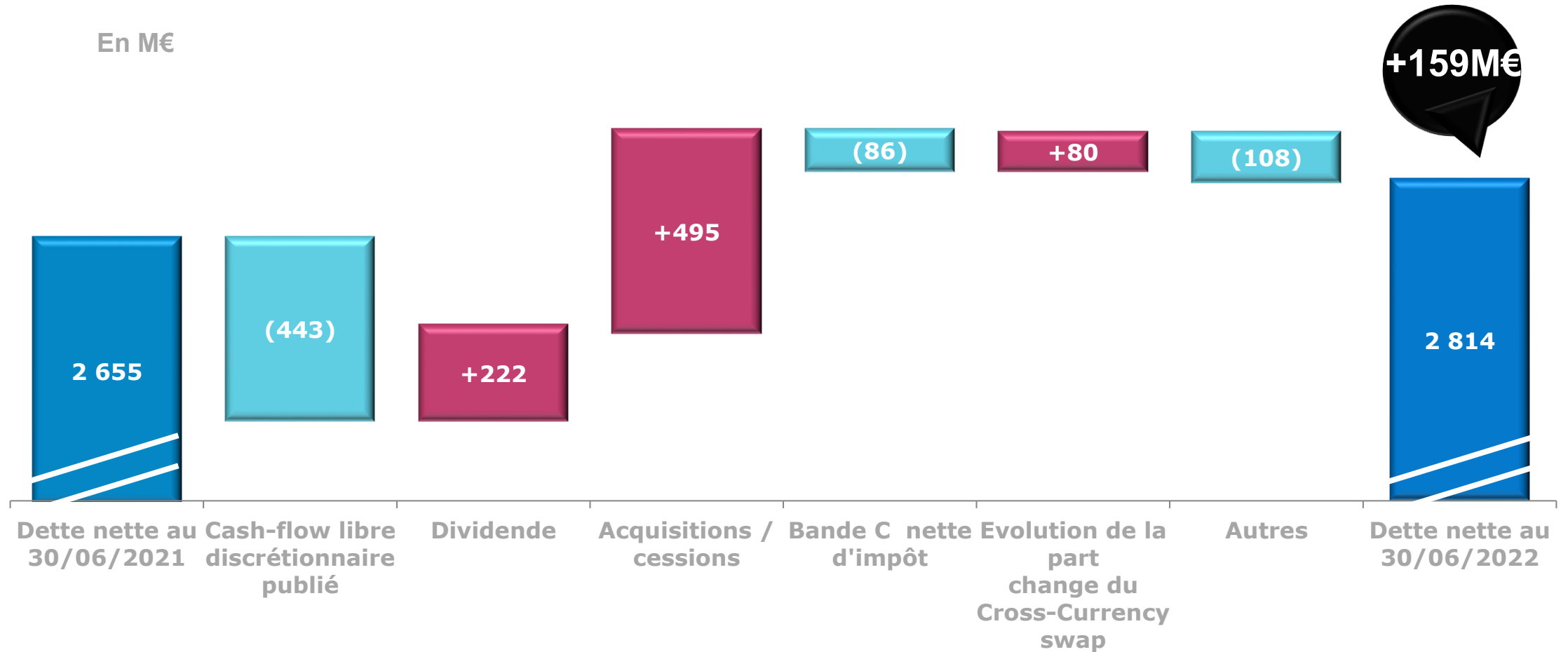
-63

-2

-24

<sup>1</sup> Le montant d'investissements « cash » couvre les acquisitions de satellites et d'autres immobilisations corporelles ou incorporelles, les paiements au titre des facilités de crédit à l'exportation ou des autres facilités bancaires finançant les investissements ainsi que les paiements au titre des dettes locatives. Le cas échéant, il est net du montant de la prime d'assurance.

# EVOLUTION DE L'ENDETTEMENT NET





# STRUCTURE FINANCIÈRE SOLIDE

## ▶ Ratio d'endettement net sur EBITDA à 3,27x

- Contre 2,88x au 30 June 2021
- Produit de la phase 2 de la Bande C attendu sur l'exercice 2022-23

## ▶ Coût moyen de la dette à 2,55% après effet de la couverture

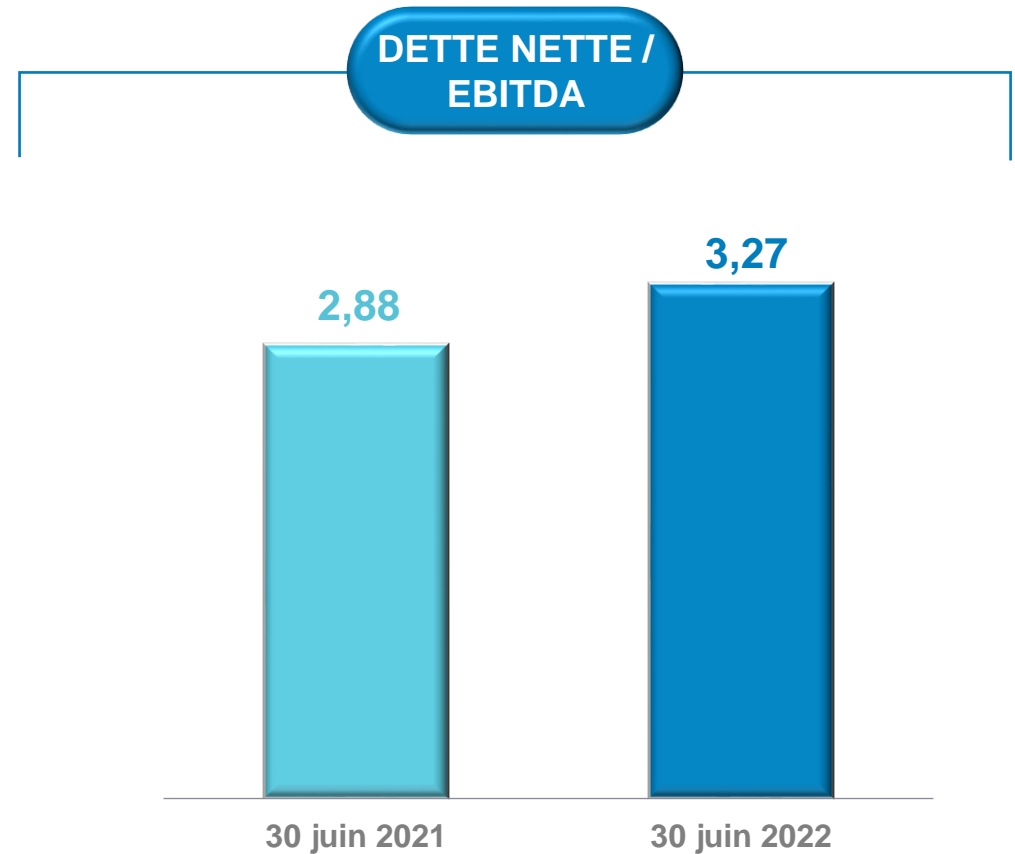
- Contre 2,4% au 30 juin 2021

## ▶ Maturité moyenne de l'endettement à 4,3 années

- Contre 5,0 ans au 30 June 2021

## ▶ Forte liquidité

- Trésorerie et lignes de crédit disponibles pour environ 1,9 milliards €



# AGENDA

1. **Faits marquants de l'exercice**  
Eva BERNEKE, Directrice générale
2. **Activité de l'exercice**  
Michel AZIBERT, Directeur général délégué
3. **Performance financière**  
Sandrine TERAN, Directrice financière
4. **Perspectives**  
Eva BERNEKE, Directrice générale
5. **Rémunération des mandataires sociaux**  
Dominique D'HINNIN, Président du Conseil d'administration

# CHIFFRE D'AFFAIRES 2021-22 PAR APPLICATION

vidéo



## Broadcast

- Effet report du renouvellement partiel de la capacité avec Nilesat qui fera partie de la base de comparaison à partir de mi-octobre 2022
- Non renouvellement d'un contrat avec Digitürk
- **L'exercice 2022-23 devant enregistrer une baisse dans le milieu de la fourchette à un chiffre**



## Données Fixes et Vidéo Professionnelle

- Pression structurelle continue dans la Vidéo professionnelle
- Amélioration de la tendance en matière de volume pour les Données Fixes compensant partiellement l'impact négatif lié à la pression concurrentielle
- **Évolution du chiffre d'affaires s'inscrivant dans le prolongement de la baisse dans le milieu de la fourchette à un chiffre enregistrée au cours de l'exercice 2021-22**



## Services aux gouvernements

- Effet report négatif du renouvellement des contrats avec l'administration américaine (automne 2022)
- Évolution du chiffre d'affaires tributaire de la réaffectation des revenus d'EUTELSAT QUANTUM vers d'autres activités opérationnelles et également de l'issue de la campagne de renouvellement du printemps 2023 auprès du gouvernement américain



## Haut Débit Fixe

- Maintien d'une bonne dynamique mais pas de capacités additionnelles pour l'exercice 2022-23
- Effet report du contrat Hispasat et bonne dynamique des marchés en Afrique et au LATAM
- **Prévisions de chiffre d'affaires en hausse durant l'exercice 2022-23, mais à un rythme moins élevé par rapport à l'exercice 2021-22**



## Connectivité Mobile

- Maintien d'une bonne dynamique de la Mobilité maritime, mais pas de capacités additionnelles pour l'exercice 2022-23
- Retombées très positives de l'accord signé récemment avec Telenor mais révision à la baisse d'un contrat au MENA
- **Prévisions de chiffre d'affaires en hausse durant l'exercice 2022-23, mais à un rythme moins élevé par rapport à l'exercice 2021-22**

# PERSPECTIVES FINANCIÈRES



## CHIFFRE D'AFFAIRES DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES<sup>1</sup>

- ▶ Entre 1 150M€ et 1 180M€ en 2022-23<sup>1</sup>
- ▶ Croissance à partir de l'exercice 2023-24

## INVESTISSEMENTS « CASH »

- ▶ N'excédant pas 400M€<sup>2</sup> par an pour chacun des deux prochains exercices (2022-23 / 2023-24)

## CASH-FLOW LIBRE DISCRÉTIONNAIRE AJUSTÉ<sup>1</sup>

- ▶ Moyenne de 420M€ par an pour les deux prochains exercices (2022-23 / 2023-24)<sup>3</sup>

Équivalant à une génération cumulée de cash-flow libre discrétionnaire ajusté de 1 361M€ sur 3 exercices (2021-22, 2022-23 et 2023-24) à un taux de change €/€ de 1,00

## STRUCTURE FINANCIÈRE

- ▶ Ratio Dette nette sur EBITDA : environ 3x à moyen terme

## DIVIDENDE












- ▶ 0,93 € par action proposé à l'AG au titre de l'exercice 2021-22
- ▶ Option proposée aux actionnaires de recevoir le dividende en espèces ou en actions nouvelles
- ▶ Politique de dividende suspendue dans le contexte de la transaction avec OneWeb

<sup>1</sup> Sur la base d'un taux de change €/€ de 1,00 et le plan de déploiement nominal mis à jour et publié ci-dessous. Ils supposent qu'il n'y ait pas de détérioration significative des revenus générés par les clients russes..

<sup>2</sup> Couvrant les immobilisations et les paiements au titre de facilités de crédit à l'exportation et des autres facilités finançant les investissements ainsi que les paiements au titre des dettes locatives.

<sup>3</sup> Sur la base d'un taux de change €/€ de 1,00 et du périmètre actuel. L'objectif de cash-flow libre discrétionnaire ajusté exclut les paiements futurs liés au partenariat commercial exclusif signé avec OneWeb tel que mentionné dans le communiqué de presse.

# CAPACITÉ INCRÉMENTALE SUBSTANTIELLE SOUTENANT PROGRESSIVEMENT LE CHIFFRE D'AFFAIRES

	CAPACITÉ INCRÉMENTALE	MARCHÉS PRINCIPAUX	ENTRÉE EN SERVICE*	ENGAGEMENTS FERMES
EUTELSAT KONNECT	65 faisceaux Ka 75 Gbps	Haut Débit Fixe Europe/Afrique	En service depuis T4 2020	  
EUTELSAT QUANTUM	8 faisceaux "QUANTUM"	Services aux gouvernements Flexible	En service depuis T4 2021	Multiple beams sold
HOTBIRD 13G	Charge utile EGNOS	Services aux gouvernements	T2/T3 2023	
EUTELSAT 10B	~100 faisceaux Ku c. 35 Gbps	Connectivité Mobile EMEA/Océan atlantique et Océan indien	T3 2023	  
KONNECT VHTS	~230 faisceaux Ka 500 Gbps	Connectivité Europe	S2 2023	  
EUTELSAT 36D	Charge utile UHF	Services aux gouvernements	S2 2024	

# EN SYNTHÈSE



**Cash-flow libre discrétionnaire ajusté** se maintenant à un très haut niveau en 2021-2022



**Dividende** stable recommandé de 0,93€ par action, avec un rendement de 8,7%, largement couvert par le cash-flow libre



**Accélération** tangible du **Haut Débit Fixe**



L'exercice 2022-23 marque la dernière année de transition avec un chiffre d'affaires attendu en **croissance** à partir de 2023-24, et un cash-flow libre discrétionnaire ajusté **stable**



**Capacité incrémentale** avec des engagements fermes soutenant le chiffre d'affaires futur



Projet de rapprochement avec **OneWeb** marquant une avancée décisive pour la connectivité par satellite

# AGENDA

1. **Faits marquants de l'exercice**  
Eva BERNEKE, Directrice générale
2. **Activité de l'exercice**  
Michel AZIBERT, Directeur général délégué
3. **Performance financière**  
Sandrine TERAN, Directrice financière
4. **Perspectives**  
Eva BERNEKE, Directrice générale
5. **Rémunération des mandataires sociaux**  
Dominique D'HINNIN, Président du Conseil d'administration

# PRINCIPES EN MATIÈRE DE RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS

1

**Attirer, retenir, motiver** des dirigeants de haut niveau

2

**Aligner leurs intérêts** avec ceux des autres parties prenantes, y compris les aspects liés à la RSE

3

Prendre en compte les **spécificités d'Eutelsat**

- ▶ Longue durée des cycles d'investissement
- ▶ Forte intensité capitalistique
- ▶ Environnement hautement technologique



# RÉMUNÉRATION VARIABLE DÉTERMINÉE PAR LA PERFORMANCE

## REMUNERATION VARIABLE ANNUELLE

- ▶ Aligner les intérêts avec les objectifs financiers publiés
- ▶ Inciter au dépassement des objectifs pour l'exercice
- ▶ 80 % basés sur des objectifs quantitatifs pour le DG, dont
  - ▶ 65 % basés sur des objectifs financiers
  - ▶ 15 % basés sur une composante RSE en augmentation
- ▶ 20 % basés sur les objectifs qualitatifs

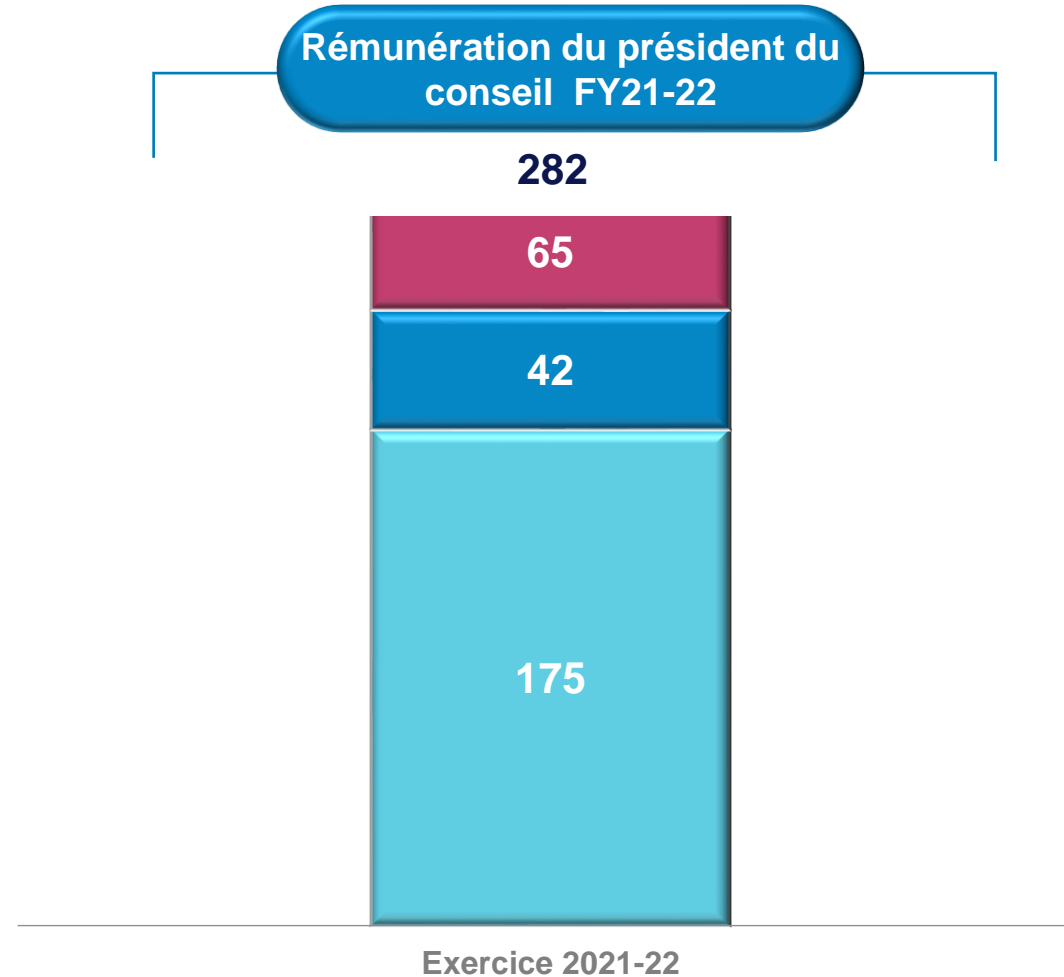
**DÉTERMINÉE À 100 %  
PAR LA PERFORMANCE**

## RÉMUNERATION DE LONG TERME

- ▶ Maximiser la création de valeur à moyen terme
- ▶ Aligner les intérêts avec le plan stratégique
- ▶ Refléter la stratégie RSE sur le moyen-terme
- ▶ Retenir les dirigeants

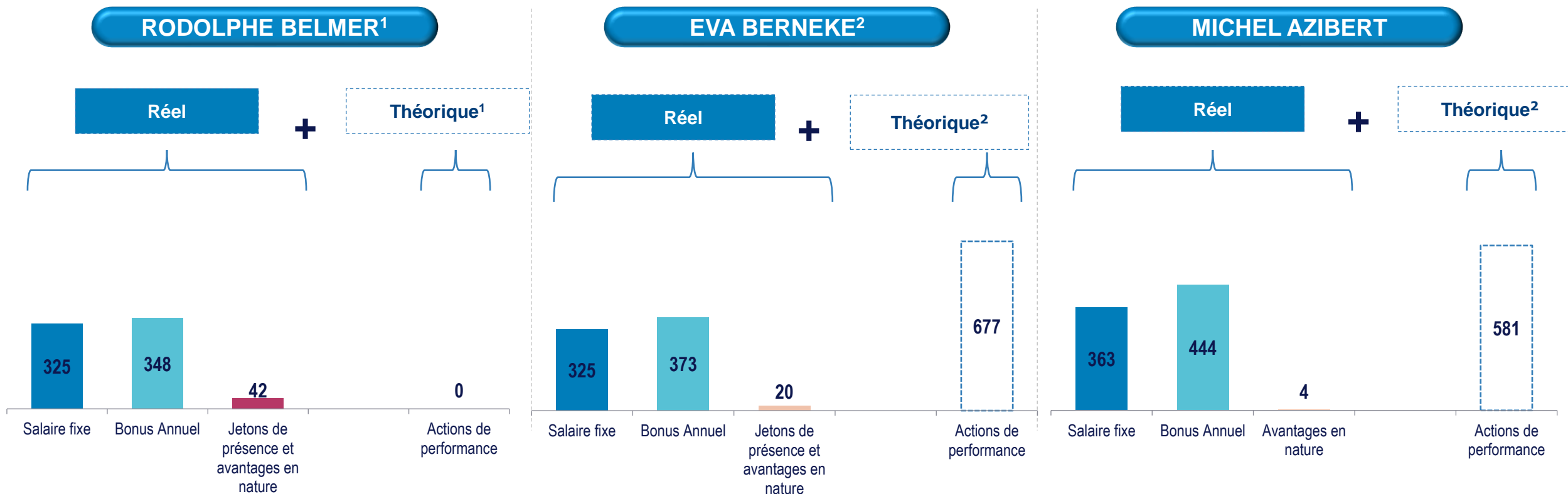
**DÉTERMINÉE À 100 %  
PAR LA PERFORMANCE**

# RÉMUNÉRATION D' ADMINISTRATEUR (JETONS DE PRÉSENCE) DU PRÉSIDENT DU CONSEIL AU TITRE DE L'EXERCICE 2021-22



- Jetons en tant que membre de comités (Audit, Risques et Conformité, Nominations et Gouvernance, Rémunérations et ad hoc)
- Part variable en tant que Président du Conseil
- Part fixe en tant que Président du Conseil

# RÉMUNÉRATION DES MANDATAIRES SOCIAUX EXÉCUTIFS AU TITRE DE L'EXERCICE 2021-22



<sup>1</sup> Calculés prorata temporis jusqu'à la fin du mandat de Rodolphe Belmer le 31 décembre 2021, en raison duquel Rodolphe Belmer n'était pas éligible à l'attribution de l'intéressement long terme

<sup>2</sup> Relatif au plan d'actions fictives attribué en novembre 2021 pour Michel Azibert et en janvier 2022 for Eva Berneke. Valorisation IFRS à la date d'attribution.

<sup>3</sup> Calculés prorata temporis à compter de la date de prise de fonctions le 1ère janvier 2022.

# STRUCTURE DE RÉMUNÉRATION DES MANDATAIRES SOCIAUX POUR 2022-23

		Président du Conseil	Directeur général	Directeur général délégué
Rémunération fixe		N/A	650 K€	363 K€
Rémunération variable annuelle	En % du salaire de base	N/A	Cible : 100 % Plafond : 132 % <sup>1</sup>	Cible : 105 % Plafond : 137 % <sup>1</sup>
	Objectifs	N/A	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ <u>Quantitatifs:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Financier: CA des Activités opérationnelles, cash-flow libre discrétionnaire ajusté, « charges opérationnelles totales (hors provisions pour créances douteuses) », créances douteuses</li> <li>➤ RSE: à l'inclusion numérique, engagement des employés et à la compliance</li> </ul> </li> <li>▶ <u>Qualitatifs:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Objectifs spécifiques liés à la feuille de route stratégique</li> </ul> </li> </ul>	
	En % du salaire de base	N/A	Cible : 125 % Plafond : 163 % <sup>1</sup>	Cible : 160 % Plafond : 208 % <sup>1</sup>
Rémunération de long terme	Objectifs	N/A	Attribution liée à des objectifs à trois ans: financier, RSE et TSR relatif	
Rémunération d'administrateur (Jetons de présence)		175 K€ de part fixe + part variable + Comités	Allocation conformément aux règles fixées par le Conseil	N/A

# AUTRES ELEMENTS CONCERNANT LES MANDATAIRES SOCIAUX EXECUTIFS POUR 2022-23

Rémunération variable pluriannuelle	<ul style="list-style-type: none"><li>Aucune</li></ul>
Indemnité liée à la cessation des fonctions <sup>1</sup>	<ul style="list-style-type: none"><li><b>Nouveau</b> : En cas de départ contraint dans les six mois suivant un changement de contrôle (y compris en cas de fusion avec un acteur significatif du secteur spatial), d'une indemnité de départ équivalente à 18 mois de sa rémunération fixe et variable annuelle</li></ul>
Clause de non-concurrence <sup>1</sup>	<ul style="list-style-type: none"><li>Equivalente à 50 % du salaire de base pour 18 mois en contrepartie de l'engagement de ne pas travailler directement ou indirectement pour un opérateur de satellites de telecommunications. <b>Nouveau</b> : Le Conseil a la faculté de renoncer à cet engagement.</li></ul>
Avantages en nature	<ul style="list-style-type: none"><li>Voiture de fonction</li></ul>
Rémunération d' administrateur (Jetons de présence)	<ul style="list-style-type: none"><li>Pour le Directeur général (en tant qu'administrateur)</li></ul>
Régime de retraite supplémentaire	<ul style="list-style-type: none"><li>Aucun</li></ul>
Régime collectif de prévoyance / frais de santé	<ul style="list-style-type: none"><li>Mêmes conditions que les salariés d'Eutelsat S.A.</li></ul>
Politique de rémunération exceptionnelle	<ul style="list-style-type: none"><li>Doit être justifiée et possible seulement en cas de circonstances très spécifiques</li><li>Ne peut pas dépasser 100 % du bonus annuel</li><li>Versement ne pouvant intervenir avant son approbation par l'AG</li><li>Doit être recommandé par le comité de rémunération (75 % d'indépendants)</li><li>Sera rendue publique immédiatement après le Conseil d'administration l'ayant arrêtée</li></ul>

# RÉSOLUTIONS CONCERNANT LA RÉMUNÉRATION DES MANDATAIRES SOCIAUX

## VOTE SUR LE PASSÉ ("EX-POST")

▶ Vote global

▶ Résolution 10

▶ Vote spécifique par mandataire

▶ Dominique D'Hinnin (Résolution 11)

▶ Eva Berneke (Résolution 12)

▶ Rodolphe Belmer (Résolution 13)

▶ Michel Azibert (Résolution 14)

## VOTE SUR LA POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION ("EX ANTE")

▶ Approbation des principes et des critères de détermination, de répartition et d'attribution de la rémunération attribuable au :

▶ Président du Conseil d'administration (Résolution 15)

▶ Directrice générale (Résolution 16)

▶ Directeur général délégué (Résolution 17)

▶ Administrateurs (Résolution 18)

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

EUTELSAT COMMUNICATIONS

Jeudi 10 novembre 2022

# RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

EUTELSAT COMMUNICATIONS – ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

Jeudi 10 novembre 2022



# Rapport sur les comptes annuels

## 1<sup>ère</sup> résolution: Comptes annuels de la société Eutelsat Communications au 30/06/2022

- ▶ Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat, de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Le point clé de l'audit mentionné dans notre rapport porte sur l'évaluation des titres de participation.

- ▶ Nous n'avons pas d'observation à formuler sur le rapport de gestion et les autres documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes annuels.
- ▶ Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement.
- ▶ Nous attestons de l'existence dans la section du rapport de gestion consacré au gouvernement d'entreprise des informations requises par l'article L.225-37-4 du Code de commerce.
- ▶ Nous attestons l'exactitude et la sincérité des informations fournies en application des dispositions du Code de commerce sur les rémunérations et avantages versés aux mandataires sociaux ainsi que sur les engagements consentis en leur faveur.
- ▶ En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives à l'identité des détenteurs de capital ou des droits de vote ont été communiquées dans le rapport de gestion.
- ▶ Nous avons procédé à la vérification du respect du format d'information électronique unique européen défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes annuels destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L. 451-1-2 du Code monétaire et financier.

# Rapport sur les comptes consolidés

## 2<sup>ème</sup> résolution: Comptes consolidés de la société Eutelsat Communications au 30/06/2022

- ▶ Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, de la situation financière, et du patrimoine de l'ensemble constitué les entités comprises dans la consolidation.

Les points clés de l'audit mentionnés dans notre rapport sont les suivants :

- L'évaluation des actifs immobilisés et la détermination de la durée d'utilisation des satellites ;
  - La reconnaissance du chiffre d'affaires et la détermination des dépréciations de créances clients.
- ▶ Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations données dans le rapport sur la gestion du groupe.
  - ▶ Nous attestons que la déclaration consolidée de performance extra-financière prévue par l'article L.225-102-1 du Code de commerce figure dans les informations relatives au Groupe données dans le rapport de gestion.
  - ▶ Nous avons procédé à la vérification du respect du format d'information électronique unique européen défini par le règlement européen délégué n° 2019/815 du 17 décembre 2018 dans la présentation des comptes consolidés destinés à être inclus dans le rapport financier annuel mentionné au I de l'article L. 451-1-2 du Code monétaire et financier.

# Rapport spécial sur les conventions réglementées

## 4<sup>ème</sup> résolution: Conventions réglementées

- ▶ Conventions soumises à l'approbation de l'Assemblée générale :
- ✓ Il ne nous a été donné avis d'aucune convention autorisée et conclue au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'Assemblée générale en application des dispositions de l'article L.225-38 du Code de commerce.
  
- ▶ Conventions déjà approuvées et dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice :
- ✓ Convention d'intégration fiscale. Au titre de cette convention, Eutelsat Communications a comptabilisé un produit d'impôt de 35,6 million d'euros pour l'exercice clos le 30 juin 2022.

# Rapport spécial sur les conventions réglementées

---

20<sup>ème</sup> résolution: Autorisation au Conseil d'administration de réduire le capital social par annulation des actions acquises par la Société dans le cadre de son programme de rachat d'actions

- ▶ Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée.

# QUESTIONS ORALES

# IR CONTACTS



**Thomas CARDIEL**  
T: +33 1 53 98 31 54  
E: [tcardiel@eutelsat.com](mailto:tcardiel@eutelsat.com)



**Christine LOPEZ**  
T: +33 1 53 98 47 02  
E: [clopez@eutelsat.com](mailto:clopez@eutelsat.com)

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

## VOTE DES RESOLUTIONS

Jeudi 10 novembre 2022

# 1ÈRE RÉOLUTION

---

Approbation des rapports et comptes annuels de l'exercice clos le 30 juin 2022



## 2<sup>ÈME</sup> RÉSOLUTION

---

Approbation des rapports et comptes consolidés de l'exercice clos le 30 juin 2022

# 3<sup>ÈME</sup> RÉSOLUTION

---

Affectation du résultat de l'exercice clos le 30 juin 2022

# 4ÈME RÉOLUTION

Option pour le paiement du dividende en actions

# 5<sup>ÈME</sup> RÉSOLUTION

Approbation des conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce

## 6<sup>ÈME</sup> RÉSOLUTION

Ratification de la nomination de Mme Eva Berneke en qualité d'administratrice

# 7ÈME RÉOLUTION

---

Nomination de Mme Fleur Pellerin en qualité d'administratrice

# 8ÈME RÉOLUTION

Nomination de CMA-CGM en qualité d'administrateur

# 9ÈME RÉOLUTION

Renouvellement du mandat de Bpifrance Participations en qualité d'administrateur



# 10<sup>ÈME</sup> RÉSOLUTION

Approbation des informations relatives à la rémunération des mandataires sociaux au titre de l'exercice clos au 30 juin 2022 mentionnées au I de l'article L. 22-10-9 du Code du commerce

# 11<sup>ÈME</sup> RÉSOLUTION

---

Approbation des éléments fixes composant la rémunération totale versée ou attribuée à raison du mandat au titre de l'exercice clos au 30 juin 2022 à M. Dominique D'Hinnin, Président du Conseil d'administration

## 12<sup>ÈME</sup> RÉSOLUTION

Approbation des éléments fixes, variables, exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués à raison du mandat au titre de l'exercice clos au 30 juin 2022 à Mme Eva Berneke, Directrice générale

## 13<sup>ÈME</sup> RÉSOLUTION

Approbation des éléments fixes, variables, exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués à raison du mandat au titre de l'exercice clos au 30 juin 2022 à M. Rodolphe Belmer, Directeur général

# 14<sup>ÈME</sup> RÉSOLUTION

Approbation des éléments fixes, variables, exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés ou attribués à raison du mandat au titre de l'exercice clos au 30 juin 2022 à M. Michel Azibert, Directeur général délégué

# 15<sup>ÈME</sup> RÉSOLUTION

Approbation de la politique de rémunération du Président du Conseil d'administration

# 16<sup>ÈME</sup> RÉSOLUTION

Approbation de la politique de rémunération du(de la) Directeur(trice) général(e)

# 17<sup>ÈME</sup> RÉSOLUTION

Approbation de la politique de rémunération des Directeurs généraux délégués



# 18<sup>ÈME</sup> RÉSOLUTION

Approbation de la politique de rémunération des administrateurs

# 19<sup>ÈME</sup> RÉSOLUTION

Autorisation à donner au Conseil d'administration en vue de l'achat par la Société de ses propres actions

## 20<sup>ÈME</sup> RÉSOLUTION

Autorisation au Conseil d'administration de réduire le capital social par annulation des actions acquises par la Société dans le cadre de son programme de rachat d'actions

# 21<sup>ÈME</sup> RÉSOLUTION

---

Pouvoirs pour formalités

MERCI